



XVII LEGISLATURA

IV COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE (Sviluppo economico)

VERBALE SOMMARIO DELLA RIUNIONE N. 5 DEL 19/02/2026

BORRE Josette	(Presidente)	(Presente)
MARTINET Michel	(Vicepresidente)	(Presente)
VIÉRIN Laurent	(Segretario)	(Presente)
VIÉRIN Marco		(Presente)
GUICHARDAZ Jean Pierre		(Delega CENTOZ)
PERRON Simone		(Presente)
TUCCARI Massimiliano		(Presente)

Partecipano i Consiglieri: BELLORA, JORDAN e MINELLI.

Assiste alla riunione Barbara COMES, Funzionario della Struttura Affari legislativi, studi e documentazione. Funge da Segretario Monica BAUDIN.

La riunione è aperta alle ore 09:10, ad Aosta, nell'Aula Consiglio della Presidenza del Consiglio regionale, per l'esame del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni della Presidente.
- 2) Audizione dell'Assessore allo sviluppo economico, formazione e lavoro, trasporti e mobilità sostenibile, BERTSCHY, accompagnato dai responsabili e dai tecnici delle società Finaosta Spa e Deloitte Spa, per la presentazione della versione definitiva dell'elaborato relativo all'approfondimento dello studio di razionalizzazione delle società partecipate indirettamente dalla Regione, per il tramite di Finaosta S.p.A., esercenti l'attività di impianti a fune sul territorio regionale - Incarico affidato con deliberazione di Giunta regionale n. 1131/2024 -.

* * *

La Presidente Josette BORRE, constatata la validità della riunione, dichiara aperta la seduta per la trattazione degli oggetti iscritti all'ordine del giorno, come da lettera prot. n. 1069 in data 11.02.2026.

Si procede alla registrazione digitale degli interventi.



AUDIZIONE DELL'ASSESSORE ALLO SVILUPPO ECONOMICO, FORMAZIONE E LAVORO, TRASPORTI E MOBILITÀ SOSTENIBILE, BERTSCHY, ACCOMPAGNATO DAI RESPONSABILI E DAI TECNICI DELLE SOCIETÀ FINAOSTA SPA E DELOITTE SPA, PER LA PRESENTAZIONE DELLA VERSIONE DEFINITIVA DELL'ELABORATO RELATIVO ALL'APPROFONDIMENTO DELLO STUDIO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE DALLA REGIONE, PER IL TRAMITE DI FINAOSTA S.P.A., ESERCENTI L'ATTIVITÀ DI IMPIANTI A FUNE SUL TERRITORIO REGIONALE.

* * *

L'Assessore allo sviluppo economico, formazione e lavoro, trasporti e mobilità sostenibile, Luigi BERTSCHY, il Presidente Marco LINTY, il Direttore generale Mattia SISTO, e il Responsabile della direzione partecipazioni, Herbert TOVAGLIARI, di FINAOSTA Spa, e i Dottori Francesco CHECCACCI, Martina PASOLINI, Emilio CUCCHIARA e Andrea Antonio TALIVO, Rappresentanti della Società DELOITTE Spa, prendono parte alla riunione alle ore 9.15.

* * *

La Presidente BORRE introduce l'audizione.

L'Assessore BERTSCHY fa presente che il confronto odierno fa seguito all'impegno assunto in sede di dibattito di un'iniziativa consiliare, rispetto ad un tema che la maggioranza regionale ha inserito fra i punti del suo programma di legislatura.

Aggiunge che sull'argomento erano già stati avviati degli approfondimenti nella passata legislatura attraverso uno studio, che si era ritenuto necessario ampliare ulteriormente, sotto il profilo tecnico, dando mandato a Finaosta di chiederne un aggiornamento.

Sottolinea che dal punto di vista politico - diversamente da quanto avvenuto nel 2011 quando si era intervenuti per far fronte alle difficoltà nella gestione dei piccoli comprensori sciistici - ora si intende avviare un confronto sullo studio con le società di impianti a fune e i rappresentanti e i soggetti del territorio coinvolti a vario titolo, con l'obiettivo di rendere, attraverso questo progetto, il settore sci in Valle d'Aosta e l'asset strategico degli impianti a fune ancora più forte, robusto, efficace, efficiente, affinché sia capace di raccogliere le sfide dei prossimi anni.

Precisa che oggi sarà presentata dai tecnici una sintesi del lavoro svolto, mentre il documento integrale sarà a disposizione dei Consiglieri che lo richiederanno ai sensi dell'art. 116 del Regolamento interno del Consiglio, tenuto conto dei dati sensibili in esso contenuti, che rivestono carattere di riservatezza.

Il Dott. LINTY riferisce che, in esito al precedente studio del 2022, a seguito del mandato ricevuto dalla Regione nel 2024, Finaosta ha commissionato a Deloitte di svolgere ulteriori approfondimenti sullo stesso, soprattutto in termini di organizzazione, di aiuti di



Stato, di antitrust e di un aggiornamento dei dati contenuti nella versione precedente; aggiunge che lo studio è stato consegnato da Deloitte nell'estate del 2025.

* * *

Gli intervenuti procedono alla proiezione di slides.

* * *

Il Dott. CHECCACCI fa presente che l'analisi svolta nella fase di aggiornamento ha confermato gli esiti del precedente studio, ovvero, come struttura e come operazione ideale per fare il processo di razionalizzazione delle società, l'aggregazione delle società attraverso la fusione.

Riferisce che l'aggiornamento ha riguardato la fotografia dei numeri delle società coinvolte, l'analisi del contesto di riferimento - quindi di come si è evoluto il turismo, sia invernale che estivo e il turismo di montagna - per definire le strategie dell'offerta turistica della Valle d'Aosta e un focus mirato sulle tematiche degli aiuti di Stato e di eventuali ambiti di concorrenza o antitrust nella definizione della potenziale struttura di *governance* e organizzativa della nuova società.

La Dott.ssa PASOLINI fornisce un quadro sull'aggiornamento delle analisi di *benchmark* e della situazione economico-finanziaria delle società e sugli approfondimenti relativi al potenziale sistema di *governance* e dell'assetto organizzativo della società che risulterebbe dalla fusione.

L'Avv. CUCCHIARA riferisce in merito agli esiti dell'analisi svolta rispetto all'ipotesi della costituzione di una società mediante fusione delle sei società esistenti, con la verifica della necessità di notificare l'operazione di razionalizzazione all'Autorità antitrust competente - ed eventualmente in che termini e con quali rischi sottostanti a questo processo di notifica - e della sussistenza di un'operazione di concentrazione soggetta a notifica all'Autorità garante della concorrenza del mercato.

Il Dott. SISTO descrive i dati relativi agli ultimi bilanci approvati delle sei società interessate e all'elaborazione svolta dagli uffici sullo stato patrimoniale e sul conto economico delle stesse, volta a comprendere quale misura e quale dimensione potrebbero avere, se riferiti ad un'unica società.

Il Dott. TOVAGLIARI illustra i dati aggiornati, sulla base dei numeri forniti dalle strutture regionali competenti, rispetto ai posti letto turistici disponibili, tenuto conto anche delle modifiche legislative intervenute nel periodo sul tema degli alloggi e sull'extra alberghiero, che hanno generato alcuni indicatori che sono stati utilizzati per trarre le conclusioni dello studio.

Il Consigliere MARTINET con riferimento alla parte di aggiornamento dello studio, rileva un incremento dei dati relativi alla situazione degli appartamenti e dei posti letti e



chiede se questo incremento sia dovuto, in particolare, alla recente regolarizzazione degli affitti brevi.

Il Consigliere CENTOZ, nell'osservare che attraverso l'operazione proposta si coglie una centralizzazione accentuata e nel ritenere necessario comprendere quale sia l'orizzonte temporale previsto per la sua attuazione e quale tipo di politica industriale s'intenda proporre - con un soggetto di tali dimensioni e con queste capacità finanziarie - anche nelle priorità d'investimento dei vari comprensori, chiede se non si ritenga che la centralizzazione suddetta possa essere un limite, se è troppo vincolata e troppo rigida.

Domanda inoltre se, rispetto a tale ragionamento, siano state considerate anche le società che gestiscono comprensori medio-piccoli.

La Consiglieria MINELLI chiede che siano messe a disposizione dei presenti le slide presentate nel corso della riunione odierna.

Chiede poi chiarimenti in merito all'organigramma ipotizzato per la gestione di un'unica società di impianti a fune e se sia prevista una responsabilità di compartecipazione alla strategia - quindi di comunicazione di dati, di situazioni, di necessità, di scelte - in capo al Consiglio di amministrazione della stessa.

Ritiene che nell'ambito delle scelte di riorganizzazione, debba essere tenuta in particolare considerazione un'attenzione nei confronti delle piccole società di impianti a fune.

Il Consigliere JORDAN chiede se nello studio siano state valutate delle politiche di *pricing* all'interno dei diversi comprensori e una differenziazione dell'offerta che permettano di gestire meglio i flussi turistici ed evitare sovraffollamenti e *overtourism* in alcuni ambiti.

Ritiene che il fatto di gestire un unico piano di investimenti unitario, strategico, pluriennale rappresenti un punto di forza e permetta di programmare degli investimenti decisamente più ampi nel tempo.

Osserva inoltre che, più che una razionalizzazione, quella proposta rappresenti un'operazione di valorizzazione dell'intero "sistema Valle d'Aosta", guardando prevalentemente allo sci alpino, ma sicuramente anche a tutto quanto gravita intorno agli sport invernali.

Il Consigliere CENTOZ sottolinea la necessità di incentivare i piccoli comprensori che saranno esclusi dall'intervento in oggetto a effettuare una valutazione di opportunità per rendersi più attrattivi.

Chiede se sia eventualmente ipotizzabile una divisione funzionale, legata alla vocazione dei comprensori (vocazione quattro stagioni, vocazione internazionale, vocazione per le famiglie) piuttosto che una divisione per territori.

Il Consigliere BELLORA chiede se con l'accorpamento in una unica società, che avrà delle competenze più estese, il ruolo di Finaosta sarà rivisto o rimarrà sostanzialmente il medesimo.



Il Dott. SISTO e il Dott. TOVAGLIARI formulano una serie di precisazioni e di considerazioni di tipo tecnico sui temi sottolineati dai Consiglieri.

L'Assessore BERTSCHY esprime alcune considerazioni in merito ai temi evidenziati e alle osservazioni espresse dai Consiglieri.

Sottolinea che l'obiettivo non è quello di spopolare e depauperare il territorio delle proprie funzioni e dei propri servizi e che occorrerà quindi essere bravi ed equilibrati a dare gli indirizzi politici alla società unica, per far sì che si raggiunga l'obiettivo di una crescita omogenea dei territori.

Riferisce che lo studio non ha preso in esame le società dei comprensori gestiti dai Comuni.

Fa presente che trasmetterà alla Commissione, ai sensi dell'art. 116 del Regolamento, le slide illustrate nel corso della riunione odierna.

La Commissione prende atto delle informazioni ricevute nel corso dell'audizione.

* * *

Alle ore 10.36 L'Assessore BERTSCHY, i Rappresentanti di Finaosta LINTY, SISTO e TOVAGLIARI e i Rappresentanti della Società DELOITTE Spa CHECCACCI, PASOLINI, CUCCHIARA e TALIVO abbandonano la riunione.

* * *

Il Consigliere PERRON chiede notizie in merito alla calendarizzazione dell'approfondimento sullo studio relativo alla privatizzazione della Casino de la Vallée Spa.

La Presidente BORRE risponde che l'esame dell'argomento verrà calendarizzato quando lo studio verrà trasmesso alla Commissione.

La Commissione prende atto.

La Presidente Josette BORRE chiude la seduta alle ore 10.40.



Letto, approvato e sottoscritto

LA PRESIDENTE

(documento firmato digitalmente)

IL CONSIGLIERE SEGRETARIO

(documento firmato digitalmente)

IL FUNZIONARIO SEGRETARIO

(documento firmato digitalmente)

Data di approvazione del presente processo verbale: 16 aprile 2026