



XVI LEGISLATURA

IV COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE (Sviluppo economico)

VERBALE SOMMARIO DELLA RIUNIONE N. 113 DEL 02/08/2024

ROSAIRE Roberto	(Presidente)	(Presente)
JORDAN Corrado	(Vicepresidente)	(Delega LAVEVAZ)
PADOVANI Andrea	(Segretario)	(Presente)
DI MARCO Aldo		(Presente)
GANIS Christian		(Presente)
GUICHARDAZ Erika		(Presente)
PERRON Simone		(Presente)

Partecipano i Consiglieri: AGGRAVI, BACCEGA, CHATRIAN, LUCIANAZ, RESTANO e BRUNOD.

Assiste alla riunione Sonia GRIECO, Dirigente della Struttura Affari legislativi, studi e documentazione. Funge da Segretario Giuseppe POLLANO.

La riunione è aperta alle ore 08:35, ad Aosta, nella Sala Commissioni della Presidenza del Consiglio regionale, per l'esame del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente.
- 2) Approvazione dei verbali (sommario e integrale) della riunione n. 110 del 4 luglio 2024.
- 3) Proposta di atto amministrativo: "Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023 della gestione straordinaria in liquidazione per l'esercizio della casa da gioco di Saint-Vincent a norma dell'articolo 8 della l.r. 88/1993. (SEDE REFERENTE - Espressione del parere).
- 4) Audizione del Presidente della Regione, Renzo TESTOLIN, accompagnato dai Referenti di Finaosta Spa e della società EY in merito allo studio relativo al rilancio della Casa da gioco di Saint-Vincent.

* * *

Il Presidente ROSAIRE, constatata la validità della riunione, dichiara aperta la seduta per la trattazione degli oggetti iscritti all'ordine del giorno, come da lettere prot. n. 5070 del 24/07/2024 e n. 5117 del 26/07/2024.



* * *

Alle ore 8.35 prendono parte alla riunione il Presidente della Regione TESTOLIN, i Dott. BIELER e CERQUETTI e inizia la registrazione degli interventi.

* * *

PROPOSTA DI ATTO AMMINISTRATIVO: "APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023 DELLA GESTIONE STRAORDINARIA IN LIQUIDAZIONE PER L'ESERCIZIO DELLA CASA DA GIOCO DI SAINT-VINCENT A NORMA DELL'ARTICOLO 8 DELLA L.R. 88/1993. (SEDE REFERENTE -ESPRESSIONE DEL PARERE)

Il Presidente della Regione TESTOLIN, nell'illustrare l'atto in oggetto, precisa che si tratta di un atto periodico che si protrae per la gestione dei contenziosi e che va a fotografare le situazioni residuali.

Alle ore 8.40 prende parte alla riunione il Consigliere LUCIANAZ.

Si sofferma, in seguito, sugli elementi essenziali rispetto alla gestione straordinaria.

* * *

Alle ore 8.42 prendono parte alla riunione i Dott. LINTY, GIACHINO e RADICE.

* * *

AUDIZIONE DEL PRESIDENTE DELLA REGIONE, RENZO TESTOLIN, ACCOMPAGNATO DAI REFERENTI DI FINAOSTA SPA E DELLA SOCIETÀ EY IN MERITO ALLO STUDIO RELATIVO AL RILANCIO DELLA CASA DA GIOCO DI SAINT-VINCENT

Il Presidente della Regione TESTOLIN fa una breve introduzione del lavoro svolto e commissionato, tramite Finaosta, alla società Ernst&Young.

Afferma che sono stati analizzati il panorama dei Casinò, i modelli di governance e l'evoluzione che, nel tempo, ha caratterizzato l'impatto sia interno che esterno delle Case da gioco, alla luce anche di normative che si sono modificate nel tempo.

Sottolinea la necessità di capire quali possano essere le offerte per rilanciare quest'attività e inquadrare le iniziative di investimento che possono e devono essere prese in considerazione rispetto alle disponibilità finanziarie.



Aggiunge che è parimenti importante capire l'importanza di un dialogo competitivo, che dovrà permettere di inquadrare "l'appetibilità" della Casa da gioco nel mondo della gestione di questo tipo di attività ed avere una panoramica sulle possibili gestioni perseguibili.

Il Dott. RADICE - iniziando il suo intervento illustrando le finalità del lavoro svolto - afferma che sono state fatte una serie di attività di analisi, una fotografia sullo stato odierno della Casa da gioco, un'attività di confronto con il mercato e un'indagine sulle normative dei singoli Paesi

Prosegue illustrando l'approccio metodologico seguito che si è articolato in cinque momenti.

Comunica che, successivamente, sono stati identificati gli scenari alternativi e prospettici, post piano concordatario, e il percorso eventuale per sviluppare tali scenari alternativi.

Dopo aver comunicato che è stata fatta la verifica delle performance attuali rispetto alle previsioni del piano concordatario, riferisce che è stato analizzato l'assetto operativo della Casa da gioco ed è stato fatto il confronto col piano concordatario.

Dopo aver svolto alcune considerazioni in merito ai vincoli che sono stati analizzati, si sofferma sui punti più impattanti rispetto all'operatività della Casa da gioco.

Fornisce alcuni elementi conoscitivi relativamente al mercato e alle abitudini dei clienti e sull'aspetto della concorrenza di altri giochi.

Dopo aver riferito in merito alle aree di business e agli asset del Casinò, si sofferma sull'offerta di giochi della Casa da gioco.

Fa rilevare che sono stati raccolti potenziali suggerimenti e ambiti di miglioramento sia sul Casinò sia sul mondo hotel.

Il Consigliere AGGRAVI, dopo aver svolto alcune considerazioni relativamente al rapporto tra gioco lavorato e gioco elettronico, chiede se ci sia qualche suggerimento per rafforzare il gioco lavorato e se siano state fatte delle valutazioni sulla tipologia di clientela.

Il Dott. RADICE afferma che ci sono state delle interazioni con le figure chiave della Casa da gioco per la raccolta di dati e per la rappresentazione di tutto quello che è stato esposto.

Illustra le modalità con cui è stata eseguita l'attività di benchmarking, precisando che, dai dati raccolti, emerge che la Casa da gioco ha un'offerta di giochi che è peculiare rispetto agli altri Casinò.

Aggiunge che, per quanto riguarda il confronto con il mercato, questo è stato svolto attraverso una serie di analisi molto laboriose su dati pubblici dei vari Casinò.



Il Consigliere GANIS - tenuto conto che non è possibile pubblicizzare il Casinò a livello nazionale - chiede quali siano le strategie per attirare i clienti esteri.

Domanda, inoltre, quanto incida percentualmente l'Hotel sul bilancio della società.

Il Dott. RADICE - premesso che lo studio in questione non aveva l'obiettivo di definire delle strategie di natura commerciale - afferma che sono state riportate delle potenziali azioni future da sviluppare.

Fa rilevare che, dal punto di vista economico, ad oggi, l'Hotel pesa percentualmente poco sul bilancio societario.

Alle ore 9.55 il Consigliere LUCIANAZ lascia la sala di riunione.

Prosegue il suo intervento dando conto delle potenziali spese prospettiche, sia per il mantenimento degli asset sia per il miglioramento dell'offering.

Dopo aver fornito alcuni flash sulla segmentazione dei clienti, si sofferma sulle questioni legate al personale e sulle dimensioni che sono state analizzate rispetto al Benchmarking.

Premesso che quella di oggi non è una situazione di natura emergenziale, illustra le opzioni di governance potenzialmente perseguibili.

Il Consigliere BACCEGA chiede se sia stata prevista, da parte del Casinò, un'attività di formazione, visto che per alcuni giochi pare non esserci il personale adeguato.

Domanda, inoltre, vista la difficoltà di avere un advertising che permetta di comunicare e di attrarre nuovi clienti, se la Casa da gioco non possa organizzare un Texas Hold'em poker.

Il Presidente della Regione TESTOLIN ribadisce qual è lo scopo della presentazione di questo tipo di lavoro.

Il Dott. RADICE precisa che, ad oggi, la struttura è altamente formata.

In merito alla seconda domanda, dichiara che è stata fatta un'analisi specifica su questo aspetto che la società valuterà nel futuro.



Il Consigliere PERRON - relativamente alla pagina 25, che riporta la parte dei ricavi riguardo al futuro, con scenari a medio e a lungo termine - chiede se sia ragionevole pensare che in dieci, venti, trent'anni si avrà il calo di ricavi indicato e se non sia possibile fare una previsione.

Il Dott. RADICE risponde che non è una stima numerica, ma si tratta di un trend qualitativo.

Prosegue la sua esposizione concludendo l'aspetto delle potenziali alternative.

Il Dott. GIACHINO - premesso che ci si è preoccupati di dare un sostegno legale e giuridico alle varie opzioni - svolge un articolato intervento sugli aspetti, evidenziati dall'analisi legale condotta, e contenuti all'interno del parere legale.

Alle ore 10.25 il Consigliere CHATRIAN lascia la sala di riunione.

Il Dott. RADICE riferisce che è stata fatta un'analisi con l'individuazione dei pro e contro rispetto ad alcune dimensioni, di comparazione tra le due diverse opzioni (concessione traslativa e prosecuzione in continuità) che appaiono essere abbastanza bilanciate.

Il Consigliere AGGRAVI - premesso che il parere si chiude "in maniera un po' aperta" - chiede se l'assegnazione di una concessione transattiva debba essere promossa dalla Regione o dalla società Casa da gioco e domanda "che fine farà" quest'ultima, alla luce di quanto prevede la legge Madia in materia di società partecipate.

Chiede, infine, quando si potrebbe sviluppare il discorso del dialogo competitivo.

Il Dott. GIACHINO, premesso che il parere legale resta aperto, visto che la questione è particolarmente complessa, afferma che è possibile comprimere e fare in modo più rapido la fase del dialogo competitivo.

Il Consigliere AGGRAVI chiede se, relativamente al tema del dialogo competitivo, siano stati valutati potenziali target di questo dialogo competitivo, nell'ambito di quei soggetti che oggi già gestiscono delle Case da gioco.

Domanda, inoltre, se sia stata fatta un'analisi sulle tipologie di gioco offerti dai Casinò presi in esame.



Il Dott. RADICE, nel rispondere alla seconda domanda, precisa che non è stata fatta un'analisi di dettaglio dei giochi offerti da ogni Casinò, ma che è stato analizzato solo il peso del gioco lavorato sul gioco elettronico.

Relativamente alla prima domanda, afferma che non è stata fatta questo tipo di valutazione.

Alle ore 10.40 il Consigliere RESTANO lascia la sala di riunione.

La Consigliera GUICHARDAZ chiede se sia stato analizzato il dato sulle retribuzioni, se queste siano state uniformate su base contrattuale e se esistano ancora compensi ad personam.

Chiede, inoltre, se, rispetto all'idea della continuità, si pensi anche al piano di assunzioni e alla formazione del personale.

Il Dott. GIACHINO, nel rispondere alle suddette domande, afferma che bisogna scindere il tema del personale sotto i seguenti punti di vista: il costo, la gestione e la sua evoluzione nel tempo.

Il Consigliere PERRON richiede chiarimenti in relazione alla frase "avvalorata dalla sensibilità e dalla visione degli operatori di settore", riportata a pagina 25, e domanda se si tratti di un trend generale del mondo del gioco.

Il Dott. RADICE, dopo aver spiegato il significato della frase in questione, precisa che non sono stati analizzati tutti i Casinò e che si tratta di un trend complessivo di mercato.

Il Presidente della Regione TESTOLIN afferma che, dall'analisi dei risultati di questo studio, uscirà una scelta politica di definizione del percorso che si vorrà affrontare nel breve periodo.

Reputa che l'idea sarà quella, una volta esplicitata la scelta, "di identificarla con il DEFR".

* * *

Alle ore 10.55 il Presidente della Regione TESTOLIN e i Dott. BIELER, CERQUETTI, LINTY, GIACHINO e RADICE lasciano la sala di riunione.

* * *



La Commissione, a maggioranza, esprime parere favorevole sulla proposta di atto amministrativo di cui sopra.

* * *

APPROVAZIONE DEI VERBALI (SOMMARIO E INTEGRALE) DELLA RIUNIONE N. 110 DEL 4 LUGLIO 2024

Non essendo pervenute osservazioni da parte dei Commissari, i verbali si intendono approvati.

* * *

COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE

Il Consigliere AGGRAVI chiede se ci sia l'intenzione di fare degli approfondimenti per capire quale sia il percorso amministrativo che si dovrebbe mettere in piedi rispetto a soluzioni diverse dalla continuità e anche, nel caso in cui si dovesse scegliere l'altra opzione, qual è il percorso amministrativo-legislativo da porre in essere.

Il Presidente ROSAIRE reputa che si debba aspettare un po' di tempo per capire quale possa essere la direzione e, a quel punto, fare gli approfondimenti del caso.

Il Consigliere PERRON sottolinea il fatto che le strade da intraprendere non possono prescindere da una scelta politica che si cercherà di capire, nel prossimo Consiglio, quale sarà.

Il Presidente ROSAIRE ritiene corretto aspettare che si definisca meglio quale dei due percorsi verrà indicato.

Il Consigliere PERRON afferma che bisognerà fare ulteriori iniziative per capire quale sarà la volontà politica su questo tema.

Aggiunge che sarà anche necessario capire quale possa essere, al termine della pausa estiva, il percorso della Commissione su questo tema.

Il Presidente ROSAIRE afferma che si potrebbero audire l'Assessore al Turismo e i sindacati; però oggi reputa che sia prematuro, perché non si sa quale sarà il prosieguo del percorso.

Il Consigliere BACCEGA ribadisce che è la politica che dovrà poi decidere quale strada intraprendere.

Premesso che ci sono dei fatti nuovi che si sono verificati dallo studio in avanti, fa rilevare che bisogna anche capire, dopo il concordato, "dove andiamo a parare".



Il Consigliere PERRON fa rilevare che, dall'analisi che è stata fatta, da qui al 2030, risulta un 30% di dipendenti in uscita.

Il Presidente ROSAIRE afferma che qualunque scelta non potrà esulare da un passaggio in Commissione.

Il Consigliere AGGRAVI nel sottolineare che la sua richiesta di approfondimento, audendo le strutture competenti, è finalizzata a capire quali siano i percorsi legislativi che poi la Commissione ed il Consiglio dovranno seguire.

Aggiunge che, al di là delle due scelte, anche l'uscita dal concordato "non è scontata".

Il Consigliere DI MARCO dichiara che, sebbene il Texas Hold'Em non porti degli utili, tuttavia rappresenta un mezzo con cui fare una grossa pubblicità al Casinò e mantenere in vita il Comune di Saint-Vincent, che sta morendo.

La Consiglieria GUICHARDAZ concorda sul fatto che sarebbe interessante capire, con l'aiuto delle strutture competenti, il percorso che può essere fatto, anche a livello normativo, per avere chiaro il percorso da fare, anche analizzando il parere legale.

Afferma che, nella prima riunione di settembre, quando verrà deciso il programma dei lavori, si potrebbe decidere come procedere su questo tema.

Il Presidente ROSAIRE propone di ragionarci nuovamente a settembre e, intanto, di chiarirsi le idee, visto che il percorso proposto presuppone un supporto tecnico per i lavori della Commissione.

Chiude, infine, la riunione alle ore 11.10.



CONSEIL DE LA VALLEE CONSIGLIO REGIONALE DELLA VALLE D'AOSTA

9

Letto, approvato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL CONSIGLIERE SEGRETARIO

IL FUNZIONARIO SEGRETARIO

Data di approvazione del presente processo verbale: 09/09/2024