



XVI LEGISLATURA

II COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE (Affari Generali)

VERBALE SOMMARIO DELLA RIUNIONE N. 78 DEL 17/05/2023

MALACRINÒ Antonino	(Presidente)	(Presente)
MARGUERETTAZ Aurelio	(Vicepresidente)	(Presente)
BARMASSE Roberto	(Segretario)	(Presente)
AGGRAVI Stefano		(Presente)
BRUNOD Dennis		(Presente)
FOUDRAZ Raffella		(Presente)
LAVEVAZ Erik		(Presente)

Partecipano alla riunione il Presidente del Consiglio regionale BERTIN, la Consigliera Chiara MINELLI e i consiglieri BACCEGA, CHATRIAN e JORDAN.

Riunione congiunta con la I Commissione consiliare permanente

Assiste alla riunione Sonia GRIECO, Dirigente della Struttura Affari legislativi, studi e documentazione. Fungono da Segretari Paolo NORBIATO e Giuseppe POLLANO.

La riunione è aperta alle ore 08:45, ad Aosta, nell'Aula Consiglio della Presidenza del Consiglio regionale, per l'esame del seguente ordine del giorno:

1) Audizioni in merito al disegno di legge n. 100 (Primo assestamento del bilancio di previsione della Regione autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per il triennio 2023/2025):

- **ore 8.30:** Assessore alla Sanità, salute e politiche sociali Carlo MARZI;
- **ore 10.00:** Assessore allo Sviluppo economico, formazione, lavoro, trasporti e mobilità sostenibile Luigi BERTSCHY.

2) Disegno di legge n. 99 concernente: "Approvazione del rendiconto generale della Regione autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste e del rendiconto consolidato dell'esercizio finanziario 2022" - **Relatori i Consiglieri MALACRINÒ e AGGRAVI (parere)**

3) Disegno di legge n. 100 concernente: " Primo assestamento del bilancio di previsione della Regione autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per il triennio 2023/2025. " - **Relatori i Consiglieri MALACRINÒ e AGGRAVI (parere)**



4) Relazioni della Sezione di controllo della Corte dei Conti per la Valle d'Aosta:

"Deliberazione n. 27/2022: "Relazione al Consiglio regionale sul rendiconto generale della Regione Autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per l'esercizio finanziario 2021.";

"Deliberazione n. 28/2022: "Relazione sulla gestione del Servizio sanitario della Regione Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per l'esercizio 2021";

"Deliberazione n. 29/2022: "Relazione sulla gestione dei cofinanziamenti regionali per interventi regionali sostenuti con fondi europei in Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste - Anno 2021";

"Deliberazione n. 30/2022: "Relazione sull'analisi del piano di ristrutturazione aziendale della società Casinò de la Vallée S.p.A., approvato dal Consiglio regionale con deliberazione n. 2767/XIV del 24 maggio 2017 e successive integrazioni, rettifiche e sostituzioni";

"Deliberazione n. 31/2022: "Linee programmatiche del controllo concomitante della Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per l'anno 2023";

"Deliberazione n. 32/2022: "Relazione sugli esiti del controllo sul rendiconto dell'esercizio 2020 dei Comuni della Valle d'Aosta-Vallée d'Aoste con popolazione inferiore a 5.000 abitanti";

"Deliberazione n. 4/2023: "Prima relazione sugli esiti del controllo concomitante sul rogetto "Arvier agile. La cultura del cambiamento", Missione 1, Componente 3, Misura 2, Investimento 2.1 "Attrattività dei Borghi-Linea di Azione A", finanziato nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)";

"Deliberazione n. 5/2023: "Relazione sul controllo del piano di revisione ordinaria delle partecipazioni societarie detenute dalla Regione Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste al 31.12.2021";

"Deliberazione n. 7/2023: "Rapporto sullo stato di attuazione del PNRR nella Regione Autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per l'anno 2022".

"Deliberazione n. 8/2023 "Relazione sulla tipologia delle coperture finanziarie adottate nelle leggi regionali approvate nell'anno 2022 e sulle tecniche di quantificazione dei relativi oneri";

"Deliberazione n. 10/2023 "Relazione sugli esiti del controllo relativo al rendiconto dell'esercizio 2020 e ai controlli interni 2020 e 2021 del Comune di Aosta";



"Deliberazione n. 11/2023 "Deliberazione e relazione al Consiglio regionale sul bilancio consolidato della Regione Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per l'esercizio finanziario 2021".

* * *

Si precisa che, a partire dalle ore 11.00, la Commissione proseguirà i lavori, congiuntamente alla I Commissione consiliare permanente, per l'esame del seguente oggetto:

5) Audizione del Presidente della Regione, accompagnato dagli esperti della SDA Bocconi School of management dell'Università commerciale Luigi Bocconi di Milano, sulle prime valutazioni in merito alle risultanze dello studio sull'adeguamento del modello organizzativo della Regione.

* * *

Il Presidente MALACRINÒ, constatata la validità della riunione, dichiara aperta la seduta per la trattazione degli oggetti iscritti all'ordine del giorno, come da note prot. n. 3147 in data 10 maggio e 3333 in data 15 maggio 2023.

Si procede alla registrazione degli interventi.

* * *

Alle ore 8.45 l'Assessore alla Sanità, salute e politiche sociali MARZI, il dott. PERRATONE, Dirigente del medesimo assessorato, e gli ingg. ASIATICI, DE CECCHI e FABIANI, in rappresentanza della Société Infrastructures Valdôtaines s.r.l. (SIV), prendono parte alla riunione.

* * *

AUDIZIONI IN MERITO AL DISEGNO DI LEGGE N. 100 (PRIMO ASSESTAMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE DELLA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE PER IL TRIENNIO 2023/2025):

- **Assessore alla Sanità, salute e politiche sociali Carlo MARZI**

Il Presidente MALACRINÒ invita l'Assessore alla Sanità, salute e politiche sociali Marzi ad illustrare il disegno di legge n. 100 relativamente all'articolo 5 (*Incremento degli stanziamenti per la realizzazione del complesso ospedaliero Umberto Parini*) di competenza del suo assessorato.



L'Assessore MARZI procede alla disamina dei lotti della fase 3 del progetto di ristrutturazione del presidio unico ospedaliero regionale per acuti Umberto Parini di Aosta.

Precisa che l'articolo 5 del disegno di legge in discussione prevede, al fine della realizzazione della fase 3 del progetto poc'anzi discussa, l'impiego di 60 milioni di euro in assestamento sull'avanzo disponibile da rendiconto 2022 della Regione.

Il Consigliere AGGRAVI chiede conferma se, nel suo complesso, il progetto di ristrutturazione del presidio unico ospedaliero regionale per acuti Umberto Parini di Aosta preveda un investimento finanziario di 184-185 milioni di euro incorporando i 3 milioni di euro provenienti dal Piano nazionale di Ripresa e Resilienza.

L'Assessore MARZI conferma.

La Consigliera Erika GUICHARDAZ chiede ragguagli in merito allo studio del traffico relativo alla zona interessata dal progetto e alla questione dell'area archeologica inerente al ritrovamento del guerriero celtico.

L'Assessore MARZI risponde.

Il Consigliere LUCIANAZ domanda chiarimenti in ordine ai costi finora sostenuti a livello progettuale e di lavori per la realizzazione del presidio ospedaliero in discussione in quanto sono emersi dati discordanti da quelli forniti dall'Assessore Marzi.

Il Consigliere BACCEGA chiede delucidazioni sull'avvio dei lavori dell'ampliamento del nuovo presidio ospedaliero e su eventuali metodi operativi volti a recuperare i tempi per la conclusione dei lavori e sulla tematica del piano del traffico del Comune di Aosta relativo alla zona interessata dai lavori.

L'Assessore MARZI e gli ing. DE CECCHI e ASIATICI rispondono.

La Consigliera Chiara MINELLI domanda ragguagli in relazione allo studio del traffico soprammenzionato e sull'accordo di programma del 2010 avente valenza decennale sottoscritto con il Comune di Aosta.

Il Consigliere MARQUIS chiede chiarimenti in relazione ai costi di progettazione e alle scelte progettuali individuate manifestando perplessità in relazione alla scelta di prevedere l'ingresso del pronto soccorso nella rotonda.

Il Consigliere BARMASSE esprime delle considerazioni in ordine all'inizio dei lavori per la realizzazione del nuovo presidio ospedaliero per acuti.

L'ing. FABIANI risponde.



La Consigliera Erika GUICHARDAZ domanda chiarimenti in merito alla riduzione dei volumi del presidio ospedaliero e alla questione posti letto.

Il Consigliere LUCIANAZ chiede delucidazioni in ordine alle numerose aree in cui è suddivisa la progettazione del presidio ospedaliero, sulla questione viabilità di Viale Ginevra e sulla piattaforma dell'elicottero destinato all'elisoccorso.

Il Consigliere RESTANO domanda ulteriori chiarimenti in ordine allo studio del traffico e alle eventuali modificazioni alla circolazione e agli impegni assunti in merito dalla Regione con il Comune di Aosta.

Il Consigliere MARGUERETTAZ ritiene che in sede di II Commissione ci si dovrebbe limitare ad una valutazione di natura finanziaria dell'articolo 5 del disegno di legge n. 100 rimandando alla V Commissione le domande legittime e condivisibili poste dai Consiglieri intervenuti.

La Consigliera Erika GUICHARDAZ e i Consiglieri LUCIANAZ e AGGRAVI intervengono sulle considerazioni espresse dal Consigliere Marguerettaz.

L'ing. DE CHECCHI e FABIANI rispondono alle domande poste dalla Consigliera Erika Guichardaz e dai Consiglieri Lucianaz e Restano.

* * *

Alle ore 10.15 l'Assessore alla Sanità, salute e politiche sociali MARZI, il dott. PERRATONE e gli ingg. ASIATICI, DE CECCHI e FABIANI lasciano la sala della riunione.

Alla stessa ore l'Assessore allo Sviluppo economico, formazione, lavoro, trasporti e mobilità sostenibile Luigi BERTSCHY, la dott.ssa SPALLA e il l'ing. ZOPPO, Dirigenti del medesimo assessorato, prendono parte alla riunione.

* * *

- **Assessore allo Sviluppo economico, formazione, lavoro, trasporti e mobilità sostenibile Luigi BERTSCHY**

Il Presidente MALACRINÒ invita l'Assessore Bertschy ad illustrare gli articoli 6 (*Rifinanziamento del contributo straordinario a sostegno degli investimenti di cui alla legge regionale 23 settembre 2022, n. 21*) e 8 (*Disposizioni relative al finanziamento del settore impianti a fune*) del disegno di legge n. 100.

L'Assessore BERTSCHY procede all'illustrazione degli articoli 6 e 8.



La Consigliera Chiara MINELLI chiede chiarimenti in ordine al termine massimo di diciotto mesi previsto per il completamento degli investimenti avviati.

La dott.ssa SPALLA risponde che il termine di diciotto mesi decorrerà dalla data di interata in vigore del disegno di legge in discussione.

Il Consigliere AGGRAVI domanda ragguagli in relazione alle istruttorie delle domande richiamate dall'Assessore Bertschy relativamente all'articolo 6, alle risorse destinate ai sensi dell'articolo 8 ad interventi nuovi o anche ad adeguamenti dovuti ad aumento costi o problematiche legate a situazioni intercorse nella valutazione delle progettualità che si stanno valutando a finanziamento e al trasferimento straordinario di cui al comma 2 del medesimo articolo 8 a favore del gestore di "Skyway".

L'Assessore BERTSCHY e l'ing. ZOPPO rispondono.

Il Consigliere LUCIANAZ chiede quali studi saranno eseguiti sul complesso "Skyway".

L'ing. ZOPPO risponde.

Il Consigliere LUCIANAZ domanda chiarimenti in merito all'allegato relativo all'Elenco dei prelievi dal fondo di riserva per spese impreviste, alla voce "Spese per contratti di servizio di trasporto pubblico locale ferroviario" con riferimento all'aggiornamento ISTAT 2022 del corrispettivo per il servizio ferroviario (obbligo contrattuale della Regione), superiore a quanto stimato con il bilancio 2022/2024, per un importo di 766 mila euro.

Il Consigliere AGGRAVI chiede di poter avere una nota in merito all'imprevisto che ha originato lo stanziamento previsto di 766 mila euro per la voce indicata dal Consigliere Lucianaz.

L'Assessore BERTSCHY risponde.

* * *

Alle ore 10.40 l'Assessore allo Sviluppo economico, formazione, lavoro, trasporti e mobilità sostenibile Luigi BERTSCHY, la dott.ssa SPALLA e l'ing. ZOPPO lasciano la sala della riunione.

* * *

DISEGNO DI LEGGE N. 99 CONCERNENTE: "APPROVAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE DELLA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE E DEL RENDICONTO CONSOLIDATO



DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022" - Relatori i Consiglieri MALACRINÒ e AGGRAVI (parere)

DISEGNO DI LEGGE N. 100 CONCERNENTE: " PRIMO ASSESTAMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE DELLA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE PER IL TRIENNIO 2023/2025. " - Relatori i Consiglieri MALACRINÒ e AGGRAVI (parere)

Il Presidente MALACRINÒ pone in votazione i disegni di legge in oggetto.

Il Consigliere AGGRAVI dichiara il voto di astensione del Gruppo Lega Vallée d'Aoste sui due disegni di legge precisando che in relazione al disegno di legge n. 100 saranno valutati in Aula consiliare i singoli articoli.

La Commissione, dopo breve dibattito, esprime, a maggioranza (favorevoli: 4, astenuti: 3, i Consiglieri Aggravi, Brunod e Raffaella Foudraz), parere favorevole sui disegni di legge in oggetto.

* * *

I lavori della Commissione sono sospesi dalle ore 10.45 alle ore 11.00.

A tale ora, la Commissione prosegue i lavori congiuntamente alla I Commissione consiliare permanente e il Presidente della Regione TESTOLIN, il Presidente del Consiglio regionale BERTIN, la dott.ssa Stefania FANIZZI e il dott. DI NICUOLO, Dirigenti della Presidenza della Regione, e il dott. VALLOTTI, in rappresentanza della SDA Bocconi School of management dell'Università commerciale Luigi Bocconi di Milano, prendono parte alla riunione.

* * *

Presiede il Presidente della I Commissione.

AUDIZIONE DEL PRESIDENTE DELLA REGIONE, ACCOMPAGNATO DAGLI ESPERTI DELLA SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT DELL'UNIVERSITÀ COMMERCIALE LUIGI BOCCONI DI MILANO, SULLE PRIME VALUTAZIONI IN MERITO ALLE RISULTANZE DELLO STUDIO SULL'ADEGUAMENTO DEL MODELLO ORGANIZZATIVO DELLA REGIONE.

Il Presidente LAVEVAZ illustra le finalità dell'audizione in oggetto.

Il Preesiste della Regione TESTOLIN - dopo essersi soffermato sulle tempistiche e sugli obiettivi della prima parte dello studio - dichiara che le situazioni che verranno esposte permettono di confermare sin d'ora la necessità e l'opportunità di proseguire la collaborazione con l'Università Bocconi.



Il Prof. VALLOTTI si sofferma sul punto di partenza del lavoro che è stato l'analisi della Regione con le sue specificità storiche, territoriali ed operative rispetto alle funzioni che la stessa svolge. Premesso che gli Enti pubblici si riorganizzano ciclicamente, spiega come si concretizza questo fenomeno.

Dopo aver dato conto dei primi due workshop con i dirigenti (a cui ne seguirà un terzo), procede con l'illustrazione, tramite la proiezione di una serie di slide, di alcune proposte di cambiamento del modello organizzativo regionale.

Dopo aver svolto alcune considerazioni sul tema delle PPO, afferma che il processo prevede il più ampio coinvolgimento possibile delle strutture interne e che questo percorso di definizione delle proposte dovrebbe concludersi entro luglio.

Nel precisare che al lavoro di cui sopra seguirà una fase più attuativa delle proposte, sottolinea che ci sono alcuni interventi fattibili a breve termine ed altri, invece, di più ampio respiro.

Si sofferma, in seguito, sui temi emersi dal questionario, a cui hanno risposto 1600 persone, che ha evidenziato luci ed ombre.

Procedendo nell'illustrazione delle slide, svolge alcune considerazioni sui temi del lavoro agile, dell'autonomia decisionale, della formazione e dell'organigramma.

Nell'illustrare cosa hanno fatto le altre Regioni, precisa che quelle a Statuto speciale, dal punto di vista dei modelli organizzativi, sono più indietro rispetto alle Regioni a Statuto ordinario più avanzate.

Nell'evidenziare la necessità di mettere in ordine i ruoli, sottolinea anche che bisogna lavorare sui sistemi di controllo e sulle politiche del personale, sulla programmazione operativa e sul monitoraggio sull'attuazione di questi progetti.

Prosegue la sua esposizione andando a toccare i temi del reclutamento del personale, del ridisegno dei ruoli, svolgendo alcune considerazioni su quello del Segretario generale e delle PPO.

Successivamente, richiama l'attenzione dei Commissari sulle tematiche relative ai sistemi di programmazione e di gestione delle risorse umane e sulla struttura organizzativa.

Il Consigliere AGGRAVI chiede se il recente cambio di maggioranza abbia inciso sul lavoro che è in corso.

Domanda se, a livello complessivo, sia stata fatta una pesatura dei carichi di lavoro e delle risorse.

Richiede chiarimenti in relazione alla trasversalità e all'integrazione dell'inter-progettualità.

Relativamente al discorso "tre-cinque anni" della durata degli incarichi, chiede - nel momento in cui cambia la Giunta - quali siano le manovrabilità a disposizione sulla strutturazione, ragionando in termini di incidenza del livello politico sulla struttura.

Domanda se l'attuale modello complessivo, soprattutto politico, che può prevedere un cambio di guida in corso di legislatura, con questa possibilità di ingessare una parte importante dell'organizzazione non possa ledere l'indirizzo politico, soprattutto in una realtà piccola come la Valle d'Aosta.



Chiede, in considerazione del fatto che non c'è un'uniformità nei vari Assessorati, come verrebbe definita la responsabilità.

Domanda se si sia già pensato a come mettere a terra queste proposte, se attraverso un disegno di legge oppure con una delibera di Giunta.

Chiede se i risultati del questionario potranno essere messi a disposizione della parte politica.

Il Prof. VALLOTTI, nel rispondere alla domanda se il cambio di Amministrazione abbia influenzato, afferma che questo non ha influito nel senso che tra la vecchia Amministrazione e la nuova è stato dato l'indirizzo di proseguire nel lavoro sulla base di quello che si stava facendo.

Premesso che avrebbe poco senso un'analisi dei carichi di lavoro sull'esistente, sottolinea la necessità di condividere il nuovo modello di organizzazione.

Relativamente all'aspetto della gestione dei progetti, afferma che nella nuova organizzazione un ruolo importante - che oggi esiste informalmente ma che non è formalizzato - sarà quello di project manager.

Relativamente alla questione del rapporto politica-amministrazione, fa rilevare che si tratta di una storia di difficile soluzione perché è necessario trovare un continuo equilibrio.

Sottolinea che va discussa la questione del "sotto il livello dei coordinatori" perché bisogna descrivere le responsabilità di ciascuna delle figure esistenti.

Per quanto attiene al questionario, fa rilevare che in negativo è emersa un po' di stanchezza, mentre, in positivo, è stata riscontrata la voglia di fare qualcosa per cambiare.

Il Consigliere AGGRAVI - sempre in relazione alla questione "tre-cinque anni" e all'organizzazione complessiva - afferma che si potrebbe pensare di ingessare in un certo modo il numero degli Assessorati proprio per favorire a cascata l'organizzazione.

Il Prof. VALLOTTI fa presente che si dovrebbero identificare le aree integrate di politiche per lo sviluppo del territorio e, di conseguenza, attribuire le deleghe assessorili.

La Consiglieria GUICHARDAZ - premesso che era stata fatta anni addietro un'analisi sui carichi di lavoro dell'Amministrazione regionale che non ha portato a nessun esito - accoglie con favore quanto esplicitato sull'argomento da parte del Prof. Vallotti.

Chiede se nell'ambito dell'analisi fatta sul piano delle competenze, sia stato oggetto di valutazione il piano della formazione.

Rispetto al sistema incentivante, chiede se sia stata analizzata solo la questione delle PPO oppure se l'analisi abbia riguardato anche altre figure professionali minori.

Rispetto al tema del precariato, chiede quali figure professionali siano state oggetto di analisi e se si sia tenuto conto anche del rapporto fra l'Amministrazione e alcune società partecipate.



* * *

Alle ore 11.25 il Consigliere LUCIANAZ lascia la sala di riunione.

* * *

Il Consigliere MARQUIS condivide l'esigenza di integrare meglio i vari Dipartimenti e le varie strutture e si chiede se non sia opportuno, soprattutto su due aree, quella informatica e quella finanziaria, estendere questo ragionamento ai rapporti con le due società.

Precisa di non aver sentito parlare, nell'ambito del personale, di quello a tempo determinato.

Condivide, infine, quanto è stato detto relativamente al fatto che le Regioni ordinarie sono più avanti.

Il Prof. VALLOTTI afferma che la formazione è uno dei temi, insieme a quelli della valutazione delle persone e dell'incentivazione, che sarà il cuore di uno dei tre cantieri della riforma.

Nel dichiararsi d'accordo sull'integrazione dei Dipartimenti, precisa che non hanno nel loro perimetro di analisi le società partecipate.

In relazione ai tempi determinati, dichiara che la Valle d'Aosta, rispetto alla media delle altre Regioni, non è un numero così importante. Esplicita, successivamente, alcune considerazioni sull'aspetto della stabilizzazione dei posti di lavoro.

Il Consigliere AGGRAVI chiede se il passaggio successivo, per quel che riguarda le Commissioni, sarà a chiusura del lavoro e se si prevedano dei flussi informativi rispetto all'evoluzione del percorso.

Il Presidente LAVEVAZ afferma che verrà valutata con il Governo regionale se ci sarà la necessità di un passaggio ulteriore intermedio all'interno delle Commissioni.

Il Prof. VALLOTTI si dichiara disponibile nel caso in cui ci fossero dei suggerimenti o delle indicazioni da fornire per il perfezionamento delle proposte.

Aggiunge che le slide illustrate oggi sono state messe a disposizione per il Presidente della Regione e il Segretario generale.

* * *

Alle ore 12.35 il Presidente della Regione TESTOLIN, il Dott. DI NICUOLO. La Dott.ssa FANIZZI ed il Prof. VALLOTTI lasciano la sala di riunione

* * *

Il Presidente MALACRINÒ chiude la seduta alle ore 12.35.



CONSEIL DE LA VALLEE CONSIGLIO REGIONALE DELLA VALLE D'AOSTA

11

Letto, approvato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL CONSIGLIERE SEGRETARIO

IL FUNZIONARIO SEGRETARIO

Data di approvazione del presente Processo Verbale: 12/06/2023

2^{ème} COMMISSION AFFAIRES GÉNÉRALES / **SECONDA COMMISSIONE** AFFARI GENERALI

1/a, rue Piave • 11100 Aoste • tél. (+39) 0165 526153 • télécopieur (+39) 0165 526262
commissioniconsiliari@consiglio.vda.it • consiglio.regione.vda@cert.legalmail.it